

# Informe de Evaluación Proyecto CORICAM

Febrero, 2003

## Resumen ejecutivo

La segunda fase del proyecto “Conservación de los Recursos Naturales y Riego Campesino en la Cuenca Alta del Río Ambato, CORICAM, dio inicio el 1 de abril del 2000, con base en un convenio suscrito entre la COSUDE, la Cooperación Técnica Alemana, GTZ, el IEDECA y las Juntas de Agua de los canales de Toallo, Chiquicagua y Cunucyacu – Chimborazo, pertenecientes a la cuenta alta del río Ambato.

Al finalizar la ejecución, el Comité Directivo del Proyecto decidió evaluar el mismo, mediante la contratación de una consultoría en busca de evidenciar los resultados generados entre los beneficiarios/as, su desempeño, sus logros, sus posibilidades futuras, sus debilidades y sus mejores aciertos respecto de su finalidad y la sostenibilidad de los procesos iniciados.

Para ello utilizó una metodología basada en la revisión de la información existente tanto en la COSUDE como en el propio proyecto, luego de lo cual se procedió a mantener entrevistas con directivos de las instituciones involucradas, Juntas de Riego, Grupos de Interés, Equipo técnico, promotores campesinos, visitándose además trabajos de campo de los diversos componentes. Sobre esta base se elaboró un informe borrador el mismo que fue presentado al Comité Directivo, el mismo que presentó observaciones las cuales fueron recogidas en un documento final, el mismo que llegó a las siguientes conclusiones:

- La ejecución del Proyecto enfrentó una compleja problemática que gira alrededor de la escasez e irregularidad de agua para riego, el crecimiento de la población y la subdivisión de la tierra que demanda más agua, la acelerada desertificación de los páramos y la consecuente disminución de caudales, la persistencia de prácticas agropecuarias inadecuadas y la debilidad de negociación de los productores y sus organizaciones, por lo que la ejecución del proyecto fue asumida como un “proceso” que desencadene las potencialidades de la población, par que pueda asumir paulatinamente su propio desarrollo, en forma sostenible. En esta perspectiva, el Equipo Técnico fue un facilitar de acciones integrales, tendientes a mejorar las capacidades locales, que deben consolidarse en el futuro.
- En la concepción del proyecto se considera al riego como el eje estratégico que articula los procesos sociales y económicos. Para el funcionamiento sostenible de los sistemas de riego se propusieron dos estrategia: el fortalecimiento del capital social de las Juntas de Agua para garantizar **la gestión social del riego** y el mejoramiento de la infraestructura para **racionalizar la distribución** de los caudales. La gestión social del riego basada en un liderazgo renovado y en el fortalecimiento de las capacidades administrativas y gerenciales de las Juntas ha posibilitado disminuir substancialmente la conflictividad social en el contexto local y regional, lo que ratifica la vigencia de esta propuesta.
- La alta valoración realizada sobre la intervención del proyecto evaluado por parte de los hombres y mujeres participantes en las reuniones con los evaluadores, permiten calificar como positiva su ejecución y los resultados alcanzados hata el momento. Se ha comprobado que existe un cumplimiento satisfactorio de las metas e indicadores de los objetivos propuestos, lo que muestra un efectivo trabajo del equipo técnico del proyecto.
- Son destacables los logros identificados por los usuarios en relación al mejoramiento de la infraestructura de riego y sus consecuentes impactos en el incremento o mantenimiento de los caudales, la disminución del tiempo de arrastre, la eliminación del riego nocturno, la incorporación de nuevos criterios de reparto de las aguas y el

empoderamiento de las Juntas de Agua, para asumir con eficiencia la operación y mantenimiento de los sistemas.

- También se valora como muy positiva la acción de recuperación de los páramos y de conservación de este ecosistema, con la participación activa y más conciente de las propias comunidades. En este aspecto, lo más destacado se relaciona con la toma de conciencia de las comunidades de altura y del resto de zonas, sobre la importancia del páramo en el desarrollo de la cuenca, lo que ha permitido la suscripción de acuerdos formales para la conservación y manejo de este ecosistema; la elaboración de planes de manejo participativos, la forestación con especies nativas y la incorporación de normas de protección del páramo en los reglamentos de las Juntas de Agua.
- La estrategia de impulso a cultivos rentables, producción de abonos y bioles con recursos de las propias fincas, el mejoramiento de animales menores, bajo el criterio de articular de manera sostenible la actividad agrícola con la pecuaria, han incrementado los ingresos familiares, especialmente en los integrantes (450 familias), hombres y mujeres de los grupos de interés, en rangos que varían del 19 al 60% según la zona, el tipo de productor y las actividades que realizan. Este beneficio alcanza al 10% del número de familias beneficiarias.
- El logro más importante que ha conseguido el componente de Educación Ambiental se relaciona con la decisión política de la Dirección Provincial de Educación Intercultural Bilingüe (DIPEIB-T) de institucionalizar la Educación Ambiental como una "Área de trabajo" y parte constitutiva del currículo escolar, en base a la propuesta del equipo técnico de CORICAM y la creación y capacitación de un equipo técnico pedagógico, que de sostenibilidad al proceso.

Se hacen las siguientes recomendaciones:

### **Riego**

- Impulsar entre las juntas de riego, directivas de sectores y usuarios del riego, la protección biofísica de los canales principales, secundarios y terciarios, con énfasis en las zonas más críticas y deleznable, garantizando el eficiente funcionamiento de los sistemas y su sostenibilidad.
- Consolidar los mecanismos de relación y fortalecimiento de los convenios entre las Juntas de Riego y los organismos de desarrollo local y regional (Consejo Provincial y municipios de Ambato y Tisaleo) para enfrentar de manera conjunta el mejoramiento físico de los canales principales y su mantenimiento
- Ampliar la cobertura del reordenamiento de los sectores de riego, canales secundarios mismos que en la fase dos cubrieron el 25% de las familias, extendiendo los beneficios hasta un 50% de la población de los cuatro sistemas.
- Incursionar en riego parcelario con énfasis en goteo y aspersión, especialmente en los cinco sectores intervenidos en la fase dos : San Carlos, Miñarica, San Segundo, Toallo Comunidades y Tamboloma.

### **Producción**

- Extender difundir las bondades de la tecnología impulsada por el proyecto a los grupos de interés, de tal manera de que se beneficie la totalidad de los usuarios de los tres sistemas, utilizando medios de comunicación masiva: radio, boletines, afiches, etc.
- Impulsar la dotación de servicios para la producción especialmente crédito, apoyando a los miembros de los 36 grupos de interés de las dos fases, con lo cual se volvería sostenible el proceso de incremento de ingresos y adopción de tecnología mejorada lograda en la fase dos. Para ello se deberán establecer vínculos con las COACs con cobertura regional.

- Impulsar actividades de mercadeo agropecuario, especialmente con los productores que evidencian demoras y avances tecnológicos alrededor de los grupos de interés agrícolas y pecuarios. Se debe apoyar la iniciativa individual y el esfuerzo grupal en la búsqueda de oportunidades para desarrollar actividades con visión de negocio. Se deberán establecer relaciones con acciones regionales y proyectos específicos de mercadeo, presentes en la región PLANHOFA, IICA-MCCH, Mercados Mayoristas de Ambato, etc.

### **Manejo de Páramos**

- Es necesario poner énfasis en la implementación y validación de los Planes de Manejo, procurando la mayor flexibilidad posible para incorporar las demandas actualizadas de la población. Hace falta complementar la zonificación que permita la producción de los recursos, el manejo y el posterior monitoreo, definiendo al mismo tiempo las mejores alternativas para cada área.
- Hace falta poner mayores esfuerzos en definir algunas actividades económicas alternativas, que como el ecoturismo o la piscicultura, puedan generar beneficios complementarios para la población, sin agredir el recurso páramo.
- Es necesario hacer seguimiento de la definición del Fondo de Manejo de los Páramos en los presupuestos de las Juntas de Agua y orientar su aplicación.
- Se recomienda continuar y profundizar la discusión con el Consejo Provincial, la Empresa de Agua Potable de Ambato y las otras instituciones vinculadas al uso del agua sobre la definición de una política sobre Servicios Ambientales, en el marco de un modelo de Desarrollo Integral de la provincia, en el que se consideren procesos de apoyo al desarrollo de las comunidades de altura.
- Finalmente se recomienda hacer una sistematización de la metodología para el manejo de páramos, para que pueda ser considerada como una parte de las políticas de desarrollo local y pueda ser utilizada en otras regiones con problemas similares.

### **Educación Ambiental**

- Se recomienda fortalecer la institucionalización de la Educación ambiental como área de trabajo de la DIPEIB-T trasladando paulatinamente la conducción de este proceso a la propia dirección provincial.
- Para ello, es necesario que se completen los esfuerzos para concluir la elaboración y validación de los módulos que aún no están concluidos. Esta tarea debería realizarse en coordinación con el PROMACH , que cuenta con el recurso para este tema y ha priorizado el fortalecimiento institucional de los organismos locales, que pueden asegurar la sostenibilidad de este proceso.
- La complementación de los módulos debe recoger las opiniones de los técnicos y usuarios del proyecto CORICAM. Así mismo, se sugiere incorporar los contenidos de la Educación Ambiental en acciones de educación informal (como campañas radiales o en la prensa local), para generar en toda la población una cultura amigable con el medio ambiente.